

杭州天目山药厂 在发展中前进

“天目之山，苕水出焉，龙飞凤舞，萃于临安”。这是宋代诗人苏东坡描绘的古代临安县。今日的临安县更是山河壮丽，气象万千。杭州天目山药厂就座落在杭州市的西郊，天目山南麓临山镇。该镇东邻苕溪，与运河沟通，杭徽公路从南面通过，交通便利。

以“大树华盖闻九州”著称的西天目，山上多珍奇植物，种类繁多，可利用的中药材有1540余种。明代著名医药家李时珍曾来此采集药材，收载入《本草纲目》中的就有百余种。天目山的优良生态环境，丰富的药物资源，传统的制药经验，孕育出崭新的、现代化的制药工厂——杭州天目山药厂。

天目山药厂就是利用得天独厚的地理优



势和资源优势，继承传统工艺，依靠现代科技，走临床、科研、生产三结合的道路，推出一个个独具特色的中成药，为人民的防病治病作出了积极的贡献。“苏肝口服液”、“复方鲜竹沥”、“妇乐冲剂”、“羊羔补酒”等一系列新产品，是近年来发掘民间秘方，采用科学方法研制而成的。由于疗效确切，服用方便，深受病人的信赖和好评，在市场很快形成商品优势。

杭州天目山药厂始建于1959年，建厂初



期全厂仅十几名工人，生产设备陈旧。他们克服重重困难，自力更生，求得了企业的生存和发展。特别是十一届三中全会后，这家厂凭借党的正确政策，在改革的浪潮推动下，敢于竞争，善于竞争，走出了一条在竞争中求胜的路子，使企业面貌发生明显变化。如今该厂已拥有职工300余人，工程技术人员25人。厂区面积占地42868平方米，建筑面积15357平方米。中药制剂大楼占面积4070平方米，于1986年竣工后投入生产；面积为970平方米的样品陈列大楼也即将交付使用；年产量为3000吨的葡萄糖项目工程已破土动工。生产的14个剂型36个品种，先后经省卫生厅批准。产品畅销20多个省、市、自治区，销售网点遍布全国；新产品“复方鲜竹沥”还销往加拿大和新加坡。

天目山药厂为使企业增强后劲，十分重视智力开发和人才的培养。早在1980年就着手人才的“内培外引”工作，逐步建立企业“人才库”和“智囊团”。先后共培养了大、中专毕业生20多人，又从外部调进部分专业人员，建立了一支较为配套的精干的科技队伍。依靠这支力量进行科技攻关，加快新产品开发的步子，得以在较短时间内连续开发出几只新产品，并成为拳头产品，获得良好的经济效益和社会效益。其中曾有五只新产品分别在省、市、县获奖。主要产品鲜竹沥和养血安神糖浆在全省同类产品评比中夺魁；苏肝口服液获1986年浙江省新、优、名、特产品金鹰奖。在此基础上，这家厂还陆续聘请京、沪、杭等地科研和临床单位的58名著名专家、学者担任厂里的技术顾问，并与10几家科研单位和生产厂家签订了多项协议书，加速新产品开发的步伐。

深化企业改革，全面推行经济责任制又给天目山药厂带来勃勃生机。他们抓紧有利

时机，大胆开拓，按照厂长负责制任期目标，对企业内部工作进行层层分解，搞好配套改革。首先按照“合理、效能、精简、服务”的原则，进行人事制度改革，加强管理职能，压缩非生产人员编制，克服人浮于事现象，实行“分线、分级、分权”管理，强化企业生产经营指挥系统。其次是大力推行工、利挂钩的经济责任制。对车间、科室人员实行产量计件工资制和结构工资制，理顺企业、国家、企业和职工的分配关系。长期以来的“大锅饭”被打破了，全厂职工讲究劳动效率，生产热情高涨，经济效益连年上升。“六五”期间，该厂工业总产值平均每年递增21.4%，利润平均每年递增26.6%，1986年的总产值超年计划15.3%，比1985年又增长25.87%，超过“四五”、“五五”期间产值的总和；利润超过年计划的18.8%。1987年工业总产值首次突破一千万元大关。改革的九年间，产值和利税翻了三番。主要经济指标在全省同行业中居先进水平，年终被评为杭州市先进企业。今年1—5月已完成工业总产值比去年同期增长12.43%，实现利润比去年同期将近增长一倍，提前七个月就完成了上级下达的全年利润任务。企业通过全面质量管理验收和省级先进企业审评，被列入浙江省首批出口商品质量免检单位。

杭州天目山药厂并不满足于现状，他们根据十三大精神，加快改革和企业建设的步伐，进一步制订了企业经营、现代化管理、技术改造、产品开发等总体规划和长期发展战略，决定增建一定规模的淀粉厂、葡萄糖厂、维生素C厂、肌苷口服液厂、味精厂的现代化合成集团企业，为产品走向世界，力争“八五”期间产值上亿元的总目标而努力奋斗。

（徐树根）